



ПРЕСС-РЕЛИЗ

РОСИНТЕР ОБЪЯВЛЯЕТ О РОСТЕ ВЫРУЧКИ НА 14,1% И EBITDA НА 13,5% ПО ИТОГАМ 2023 ФИНАНСОВОГО ГОДА

Москва, 27 апреля 2024 год: ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» («Росинтер», «Росинтер Ресторантс», Компания), один из крупнейших ресторанных холдингов России (Московская Биржа ММВБ-РТС: тикер ROST) объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 2023 год, подготовленные в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

В этом пресс-релизе приведены комментарии к финансовой отчетности до применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда», так как Компания полагает, что это наиболее полно отражает финансовое состояние Холдинга. Кроме этого, в данном пресс-релизе Компания приводит финансовые показатели, не относящиеся к МСФО, которые следует рассматривать в дополнение к данным отчетности.

Консолидированные отчеты о финансовом положении, о прибылях и убытках и о движении денежных средств, которые содержатся в Приложении к данному пресс-релизу, подготовлены с учетом требований МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

- По итогам 2023 года показатель EBITDA^[2] до обесценения и списаний вырос на 13,5% (или на 93 млн. рублей) по сравнению с 2022 годом и составил 781 млн. рублей. Рост показателя EBITDA в 2023 году к «допандемийному» 2019 году составил 62,6%.
- В 2023 году «Росинтер» увеличил выручку^[1] на 14,1% до 7 166 млн. рублей по сравнению с 2022 годом. Рост выручки связан с планомерной программой развития бизнеса, работой по обновлению меню, повышению качества обслуживания гостей, продвижению брендов.
- Рост чистой прибыли составил 9,8% (с 20,2 млн. рублей в 2022 году до 22,1 млн. рублей 2023 году). По оценкам «Росинтера», чистая прибыль без учета эффекта влияния курсовых разниц составила 74,5 млн. рублей.
- На фоне высоких темпов роста инфляции в 2023 году, которая по оценкам экспертов доходила в 2023 году до 22%, «Росинтеру» удалось удержать расходы на продукты, оплату труда, аренду (как процент от выручки) на уровне 2022 года.

ОПЕРАЦИОННЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО БИЗНЕС-ЮНИТАМ:

Ресторанный бизнес в городских локациях

В 2023 году рост выручки городских ресторанов «Росинтера» составил 5,3% по сравнению с аналогичным показателем 2022 года. Этому способствовало восстановление трафика в торговых центрах, где расположена большая часть ресторанов «Росинтера», а также повышение уровня потребления

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

населения. При этом наибольший прирост выручки показали бренды «Шикари» (14% к 2022 году), «IL Патио» (8% к 2022 году) и «Планета суши» (6% к 2022 году).

В 2022-2023 годах стратегическим направлением работы «Росинтера» стала реализация программы повышения операционной эффективности и развития регионального бизнеса. По итогам 2023 года все рестораны показали существенный рост выручки и транзакций. В Сибири (Новосибирск, Красноярск, Омск), прирост по выручке составил 14% по сравнению с аналогичным показателем 2022 года, количество транзакций выросло на 20%.

Ресторанный бизнес в аэропортах и на вокзалах

Выручка ресторанов, расположенных в аэропортах и на вокзалах, увеличилась на 28% по сравнению с аналогичным показателем 2022 года, рост выручки сопоставимых ресторанов составил 20%. Показатель EBITDA вырос на 38% по отношению к 2022 году. Компания достигла таких высоких результатов несмотря на то, что до сих пор приостановлена деятельность ряда терминалов, в которых расположены рестораны «Росинтера». Их деятельность приостановлена фактически с 2020 года из-за COVID-19, а также в связи с закрытием ряда международных авианаправлений после начала СВО в 2022 году.

В конце 2022 года 9 предприятий быстрого обслуживания, которые ранее работали под брендом «Мақдоналдс» были ребрендированы и начали работать под брендом «Вкусно – и точка» по договору франчайзинга. После начала работы под новым брендом выручка предприятий быстрого обслуживания увеличилась по итогам 2023 года на 16,5%, рост транзакций составил 15,7%.

Франчайзинг

В 2023 году были открыты 11 новых франчайзинговых ресторанов, в том числе рестораны «IL Патио» и «Планета суши» в знаковой туристической локации «Солнце Москвы» на ВДНХ. Бренд «Планета суши» впервые вышел на рынок Таджикистана (г. Душанбе). Компания и далее планирует расширять географию бизнеса на внутреннем рынке и в странах СНГ через партнерство с местными предпринимателями, так как синергия бренда и предпринимателей на местах дает мощный экономический эффект.

ПРЕЗИДЕНТ ПАО «РОСИНТЕР РЕСТОРАНТС ХОЛДИНГ» МАРГАРИТА КОСТЕЕВА:

В последние несколько лет «Росинтер Ресторантс» успешно адаптировал модель бизнеса к изменчивым условиям экономической и геополитической ситуации и в 2023 году Компания достигла всех стратегических и финансовых целей. Выручка ресторанов по итогам 2023 года показала рост 15,2% и составила 6,9 млрд. рублей. Показатель EBITDA вырос на 13,5 % до 781 млн. рублей. Системная выручка (с учетом франчайзинговых ресторанов) составила 10,5 млрд рублей, с ростом к 2022 году 13,6%.

В 2023 году усилия команды были направлены на развитие портфеля брендов, повышение операционной эффективности, удержание себестоимости в условиях высокой инфляции при сохранении качества и разнообразия меню. Мы серьезно трансформировали организационную структуру, выделив и пересмотрев функционал и зоны ответственности операционного блока и маркетинга.

Заслуженной оценкой работы брендов стало получение сразу нескольких премий: «IL Патио» стал обладателем престижной награды «Золотая пальмовая ветвь ресторанного бизнеса», признан «Брендом года», а популярные блюда из меню «IL Патио», «Шикари» и TGI FRIDAYS взяли несколько золотых и серебряных наград международного конкурса «Гарантия качества».

Важным событием 2023 года стало начало программы развития портфеля ресторанов «Росинтера»:

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ
ЯПОНИИ**

- В 2023 году команда «Росинтера» разработала новый бренд кофеен и в марте 2024 года в коллаборации с российским производителем кофе была открыта первая кофейня «Лалибела кофе» в московском ТРК «Авиапарк».
- В апреле 2023 года «Росинтер» открыл новый ресторан «IL Патио» в международном аэропорту Пулково (Санкт-Петербург).
- В июле 2023 года портфель ресторанов «Росинтер Ресторантс» пополнился 3 новыми ресторанами «Мама Раша», «IL Патио» и TGI FRIDAY'S в новом международном терминале 2 аэропорта Домодедово. На данный момент это крупнейший ресторанный проект Компании на территории нового терминала (общая площадь ресторанов составляет 730 м2).
- В настоящий момент в проектной работе находятся несколько предприятий быстрого обслуживания «Вкусно – и точка», которые будут открыты в течение года.

На протяжении многих лет «Росинтер» находился под существенным давлением внешних долговых обязательств. По оценке Компании в 2022-2023 годах «Росинтеру» удалось на треть сократить сумму банковского долга. Это придает еще большую устойчивость обновленной бизнес-модели и позволит нам перейти от стратегии удержания позиций к стратегии роста по следующим направлениям:

- Обновление пула корпоративных ресторанов под ключевыми брендами. В 2022-2023 годах обновлена визуальная концепция и коммуникационная платформа бренда итальянских ресторанов «IL Патио». В 2024 году «Росинтер» планирует открыть новый флагманский ресторан в центре Москвы, а также запустить поэтапный процесс обновления всех корпоративных локаций бренда.
- Поэтапный перезапуск корпоративных и франчайзинговых локаций сети кофеен под новым брендом «Лалибела кофе» и дальнейшее активное развитие бренда в рамках корпоративной сети, в том числе на транспортных узлах и по системе франчайзинга.
- Возобновление работы ресторанов на транспортных узлах. После возобновления работы терминала D международного аэропорта Шереметьево, которое ожидается во 2 квартале 2024 года, откроются 6 ресторанов и кофеен под брендами «Росинтера», работа которых была приостановлена еще в 2020 году. Кроме того, масштабное обновление произойдет в аэропорту Казани, где работают 5 ресторанов «Росинтер Ресторантс».
- Компания продолжит региональную экспансию за счет франчайзинга, при этом особое внимание будет уделено регионам с высоким потенциалом развития внутреннего туризма.

«Росинтер» успешно справился с внешними вызовами 2023 года и уверенно входит в следующий цикл развития с новыми целями и задачами. Неизменным останется наш постоянный фокус на повышение стоимости компании, развитии брендов, повышении операционной эффективности бизнеса, высоких стандартов сервиса и качества меню. Это позволит нам и далее укреплять свои позиции на рынке общественного питания.

ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2023 ГОД

(Тыс. рублей)	12М 2023		12М 2022		% изм.	Изм., % от выручки
Выручка	7 165 945	100,0 %	6 279 419	100,0 %	14,1 %	-
в т.ч. Выручка ресторанов	6 917 148	96,5 %	6 005 050	95,6 %	15,2 %	0,9 %
в т.ч. Выручка от франчайзинга	163 837	2,3 %	162 485	2,6 %	0,8 %	(0,3)%
Себестоимость реализации	5 724 027	79,9 %	4 964 271	79,1 %	15,3 %	0,8 %
в т.ч. Продукты и напитки	1 466 385	20,5 %	1 292 616	20,6 %	13,4 %	(0,1)%
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	1 420 613	19,8 %	1 256 530	20,0 %	13,1 %	(0,2)%
в т.ч. Аренда	1 729 820	24,1 %	1 524 208	24,3 %	13,5 %	(0,2)%
Валовая прибыль	1 441 918	20,1 %	1 315 148	20,9 %	9,6 %	(0,8)%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	849 239	11,9 %	865 131	13,8 %	(1,8)%	(1,9)%
Расходы на открытие ресторанов	27 945	0,4 %	8 524	0,1 %	227,8 %	0,3 %
Прочие доходы	90 765	1,3 %	61 609	1,0 %	47,3 %	0,3 %
Прочие расходы	19 221	0,3 %	29 282	0,5 %	(34,4)%	(0,2)%
в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов	8 356	0,1 %	6 829	0,1 %	22,4 %	-
Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения	636 278	8,9 %	473 820	7,5 %	34,3 %	1,4 %
Восстановление обесценения операционных активов	(1 120)	-	(21 759)	(0,3)%	(94,9)%	0,3 %
Прибыль от операционной деятельности после начисления обесценения	637 398	8,9 %	495 579	7,9 %	28,6 %	1,0 %
Финансовые расходы, нетто	549 354	7,7 %	517 502	8,2 %	6,2 %	(0,5)%
Чистые (отрицательные)/положительные курсовые разницы	(52 373)	(0,7)%	7 981	0,1 %	(756,2)%	(0,8)%
Прибыль/(убыток) до налогообложения	35 671	0,5 %	(13 942)	(0,2)%	(355,8)%	0,7 %
Расход/(экономия) по налогу на прибыль	(13 531)	(0,2)%	34 109	0,5 %	(139,7)%	(0,7)%
Чистая прибыль за период	22 140	0,3 %	20 167	0,3 %	9,8 %	-
ЕБИТДА до обесценения и списаний	780 688	11,0 %	688 059	11,0 %	13,5 %	-

Комментарии к таблице приводятся до применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

Консолидированная выручка за 2023 год составила 7 166 млн. рублей и увеличилась на 14,1% к 2023 году.

Себестоимость реализации соответствует уровню 2022 года, небольшой прирост на 0,8% связан с появлением обязательств по роялти «Вкусно - и точка» по новому договору франчайзинга.

Расходы на продукты питания снизились на 0,1% несмотря на значительный рост инфляции в 2023 году главным образом за счет внедрения инициатив по работе с поставщиками и оптимизации закупочных цен.

Расходы по аренде в 2023 году сократились на 0,2 процентных пункта за счет достижения баланса выручки и стоимости аренды ресторанов (рассчитано как процент от выручки).

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ
ЯПОНИИ**

Рентабельность валовой прибыли снизилась на 0,8% (аналогично показателю себестоимости реализации) в результате появления в расходах роялти по бренду «Вкусно – и точка», которых не было в 2022 году.

Снижение коммерческих, общехозяйственных и административных расходов на 1,8% до 849 млн. рублей.

Операционные расходы на открытие новых ресторанов увеличились до 28 млн по сравнению с 2022 годом вследствие возобновления деятельности по открытию ресторанов.

Прочие доходы увеличились на 47,3%.

Прочие расходы снизились на 34,4% по отношению к 2022 году.

Расход по курсовым разницам в 2023 году увеличился до 52 млн. рублей относительно показателя 2022 года, как следствие эффекта роста курса доллара.

Доход от восстановления обесценения операционных активов составил 1,1 млн. рублей.

Чистая прибыль составила 22 млн. рублей в 2023 году, по сравнению с 20 млн рублей в 2022 году.

Показатель EBITDA до обесценения и списаний в 2023 году увеличился на 13,5% по сравнению с сопоставимым периодом и составил 781 млн. рублей по сравнению с 688 млн. рублей в 2022 году.

^[1] Выручка по МСФО представляет собой консолидированную выручку Группы Росинтер, рассчитанную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (без НДС) и включает продажи ресторанов и корпоративных кафе, а также выручку от субаренды помещений, выручку от франчайзинговых операций и другие составляющие.

^[2] Показатель EBITDA рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «планируем», «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. Такие прогнозы включают известные и неизвестные риски, неопределённости и другие важные факторы, находящиеся вне контроля Компании и/или её руководства, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в прогнозных заявлениях. Такие прогнозы основаны на многочисленных предположениях относительно настоящих и будущих бизнес-стратегий Компании, а также внешних условий, в которых Компания будет работать в будущем. В силу своей природы прогнозы включают риски и неопределённости, так как они касаются событий и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Эти прогнозы действительны только на дату их объявления, и Компания и/или её руководство не имеют намерения и не берут на себя обязательство дополнять, исправлять, обновлять или пересматривать любой из прогнозов, содержащихся в настоящем пресс-релизе, чтобы отразить изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на основании которых были сделаны прогнозы. Информация и мнения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления.

* * *

Справка для редактора:

По состоянию на конец 2023 года ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – один из крупнейших операторов в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России, который управляет 210 предприятиями в 30 городах России и СНГ. В состав сети входит 113 корпоративных и 97 франчайзинговых ресторанов и кафе. Компания развивает собственные торговые марки «IL Патио», «Планета Суши», «Шикари», «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS.

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ
ЯПОНИИ**

Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММВБ (www.moex.com) под тикером ROST.

Инвесторам и аналитикам:

Алексей Шорохов
Финансовый директор

IR@rosinter.ru

Прессе:

Татьяна Зотова
Директор по PR

tzotova@rosinter.ru
Тел.: +7 495 788 44 88 доб. 1560

Консолидированный отчет о финансовом положении
на 31 декабря 2023 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Активы		
Внеоборотные активы		
Основные средства	2 044 120	2 038 062
Активы в форме права пользования	2 747 328	2 306 499
Нематериальные активы	335 285	355 682
Гудвил	143 137	143 137
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	6 200	6 200
Отложенный актив по налогу на прибыль	671 711	642 475
Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы	250 291	225 368
	6 198 072	5 717 423
Оборотные активы		
Запасы	113 915	107 113
Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам	18 469	19 655
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	6 459	2 584
Дебиторская задолженность	353 823	266 721
Авансы выданные	340 928	382 048
Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	67 177	54 042
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	7 215	9 215
Денежные средства и их эквиваленты	408 662	158 481
	1 316 648	999 859
Итого активы	7 514 720	6 717 282
Капитал и обязательства		
Капитал		
Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании		
Акционерный капитал	2 767 015	2 767 015
Добавочный капитал	1 885 685	1 885 685
Собственные выкупленные акции	(35 969)	(35 969)
Накопленные убытки	(6 772 165)	(6 885 425)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений	(372 907)	(423 007)
	(2 528 341)	(2 691 701)
Неконтролирующая доля участия	1 598	3 071
	(2 526 743)	(2 688 630)
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	2 632 099	3 185 257
Долгосрочные обязательства по аренде	2 087 331	1 760 110
Долгосрочные займы, полученные от связанной стороны	356 511	350 964
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	113 035	73 361
	5 188 976	5 369 692
Краткосрочные обязательства		
Кредиторская задолженность	1 722 691	1 864 574
Краткосрочные кредиты и займы	2 047 217	1 124 859
Краткосрочные обязательства по аренде	927 190	935 747
Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	99 648	84 323
Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон	52 804	24 667
Краткосрочные обязательства перед партнерами	127	163
Задолженность по налогу на прибыль	2 810	1 887
	4 852 487	4 036 220
Итого капитал и обязательства	7 514 720	6 717 282

Консолидированный отчет о прибылях или убытках
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2023 год	2022 год
Выручка	7 165 945	6 279 419
Себестоимость реализованной продукции	(5 358 173)	(4 653 607)
Валовая прибыль	1 807 772	1 625 812
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(835 664)	(866 585)
Расходы на открытие новых ресторанов	(27 945)	(8 524)
Прочие доходы	160 799	718 986
Прочие расходы	(10 854)	(22 453)
Прибыль от операционной деятельности до убытка от обесценения	1 094 108	1 447 236
Восстановление обесценения операционных активов	1 120	21 759
Прибыль от операционной деятельности после убытка от обесценения	1 095 228	1 468 995
Финансовые доходы	10 233	1 469
Финансовые расходы	(844 811)	(990 596)
Чистые отрицательные курсовые разницы	(94 489)	(109 908)
Прибыль до налогообложения	166 161	369 960
Расход по налогу на прибыль	(54 374)	(41 468)
Чистая прибыль за год	111 787	328 492
Приходящаяся на:		
Акционеров материнской компании	113 260	327 221
Неконтролирующую долю участия	(1 473)	1 271
Прибыль в расчете на одну акцию		
Базовая прибыль на акцию, в российских рублях	6,97	20,13
Разводненная прибыль на акцию, в российских рублях	6,97	20,13

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2023 год	2022 год
Операционная деятельность		
Прибыль до налогообложения	166 161	369 960
<i>Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистому притоку денежных средств по операционной деятельности:</i>		
Износ и амортизация	1 187 858	1 260 507
Чистые отрицательные курсовые разницы	94 489	109 908
Финансовые доходы	(10 233)	(1 469)
Финансовые расходы	844 811	990 596
Резерв / (восстановление резерва) под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерв под обесценение выданных авансов	20 197	(31 308)
Восстановление от обесценения запасов до чистой стоимости реализации	(4 636)	(6 347)
Доход от выбытия операционных активов	(70 045)	(563 584)
Восстановление от обесценения активов	(1 120)	(21 759)
Списание кредиторской задолженности	(16 954)	(15 821)
Прибыль от выбытия прочих активов	(42 745)	–
Скидки по аренде, предоставленные в связи с пандемией	–	(93 793)
	2 167 783	1 996 890
<i>Изменения оборотных активов и обязательств:</i>		
(Увеличение)/уменьшение запасов	(1 886)	22 370
Увеличение авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов	(20 395)	(4 863)
Уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами	13 161	2 946
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами	17 993	(1 539)
Уменьшение кредиторской задолженности	(225 527)	(108 728)
Чистый приток денежных средств по операционной деятельности	1 951 129	1 907 076
Проценты уплаченные	(847 033)	(767 618)
Проценты полученные	9 637	176
Налог на прибыль уплаченный	(43 666)	(38 170)
Чистый денежный приток от операционной деятельности	1 070 067	1 101 464
Инвестиционная деятельность		
Приобретение основных средств	(167 057)	(115 192)
Приобретение нематериальных активов	(42 907)	(24 041)
Поступления от выбытия основных средств	534	849
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	–	400
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(209 430)	(137 984)

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2023 год	2022 год
Финансовая деятельность		
Поступления по банковским кредитам	895 000	156 056
Погашение банковских кредитов	(471 506)	(482 721)
Погашение займов связанных сторон	(15 000)	(7 333)
Поступления по займам от связанных сторон	37 399	43 000
Погашение обязательств по аренде	(1 056 968)	(843 847)
Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности	(611 075)	(1 134 845)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	619	(412)
Чистый приток/(отток) денежных средств и их эквивалентов	250 181	(171 777)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	158 481	330 258
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	408 662	158 481